



Direction générale des services
Direction des affaires juridiques et institutionnelles

Extrait des délibérations
du Conseil d'Administration de l'Université Grenoble Alpes
Séance du mardi 17 octobre 2023

N°09 – D.17.10.2023

L'an deux mil vingt-trois, le dix-sept octobre à neuf heures, le conseil d'administration de l'Université Grenoble Alpes était rassemblé en séance plénière sous la présidence de Monsieur LAKHNECH Yassine, président.

Point à l'ordre du jour :

7.1.1. Fermeture du pôle Grenoble Cognition

Membres présents : LAKHNECH Yassine, MERMILLOD Martial, PERSICO Simon, DAVOINE Paule-Annick, LETUE Frédérique, LAURENT Alain, ADAM Véronique, VINCENT Thierry, VILAIN Coriandre, FORESTIER Gérard, CHALON Nathalie, BORRAS Isabelle, VAN DER HEIJDE Caroline, WITINDI Matis, DOULAT Léonce, CHARLETY Arthur, BOLZE Catherine, NICOLAS Pascaline, SAMSON Yves, COLL Jean-Luc, KARAM Jean Michel, SIMIAND Marie-Christine, DEVILLERS Thibaut.

Membres représentés : BERRUT Catherine (donne procuration à MERMILLOD Martial), MERLE Elsa (donne procuration à VAN DER HEIJDE Caroline), BARBIER Emmanuel (donne procuration à ADAM Véronique), BALICCO Laurence (donne procuration à LAURENT Alain), LAMBLIN Jacob (donne procuration à VILAIN Coriandre), LE ROY Anne (donne procuration à DAVOINE Paule-Annick), WARIN Malo (donne procuration à DOULAT Léonce), BORDAS Christian (donne procuration à COLL Jean-Luc), LABRIET Pierre (donne procuration à LAKHNECH Yassine), PUGEAT Véronique (donne procuration à NICOLAS Pascaline), DESPREZ Frédéric (donne procuration à SAMSON Yves), BOLF Edith (donne procuration à BORRAS Isabelle), DAUGUET Pascale (donne procuration à KARAM Jean Michel), SCOLAN Virginie (donne procuration à VINCENT Thierry).

Membres absents ou excusés : tous les autres membres.

La présente délibération peut faire l'objet d'un recours devant le Tribunal Administratif dans un délai de deux mois à compter de sa publication.

Vu la délibération du N°230 CR 30.03.2023 de la Commission de la Recherche de l'UGA du 30 mars 2023,
Vu l'avis du CSAE du 30 juin 2023,
Vu le passage en commission permanente du 10 octobre 2023,

Considérant le processus de clôture de la fédération grenobloise de recherche en sciences cognitives, Pôle Grenoble Cognition, PGC, FR CNRS 3381, SFR UGA, Grenoble-INP et le processus de basculement de PGC vers CerCog (LabEx Neurosciences & Cognition) engagé depuis 2019 ;

Considérant le maintien des activités et de la communauté du Pôle Grenoble Cognition à travers CerCog (projets IdEx CDT et LabEx) ;

Il est proposé au conseil d'administration d'approuver la fermeture du Pôle Grenoble Cognition à compter du 1^{er} janvier 2023.

Le résultat du vote est le suivant :

Membres en exercice	41
Membres présents	23
Membres représentés	14
Nombre de votants	37
Voix favorables	37
Voix défavorable	0
Abstention	0

Après en avoir délibéré le conseil d'administration approuve, à l'unanimité de ses membres présents et représentés, la fermeture du Pôle Grenoble Cognition à compter du 1^{er} janvier 2023.

Publié le : 06/11/2023
Transmis au Rectorat le : 06/11/2023

Fait à Saint-Martin-d'Hères, le 17 octobre 2023
Pour le Président et par délégation

Le directeur général des services,
Jérôme PARET

Pour le Président et par délégation
Le Directeur général des services adjoint
Karim SELLAMI

La présente délibération peut faire l'objet d'un recours devant le Tribunal Administratif dans un délai de deux mois à compter de sa publication.



Pôle Grenoble Cognition SFR UGA / FR CNRS 3381

Diaporama en vue de la clôture de la structure

Slides de J-C. Quinton (directeur) & J. Diard (directeur adjoint)
validés avec le bureau de la SFR PGC

1. Présentation

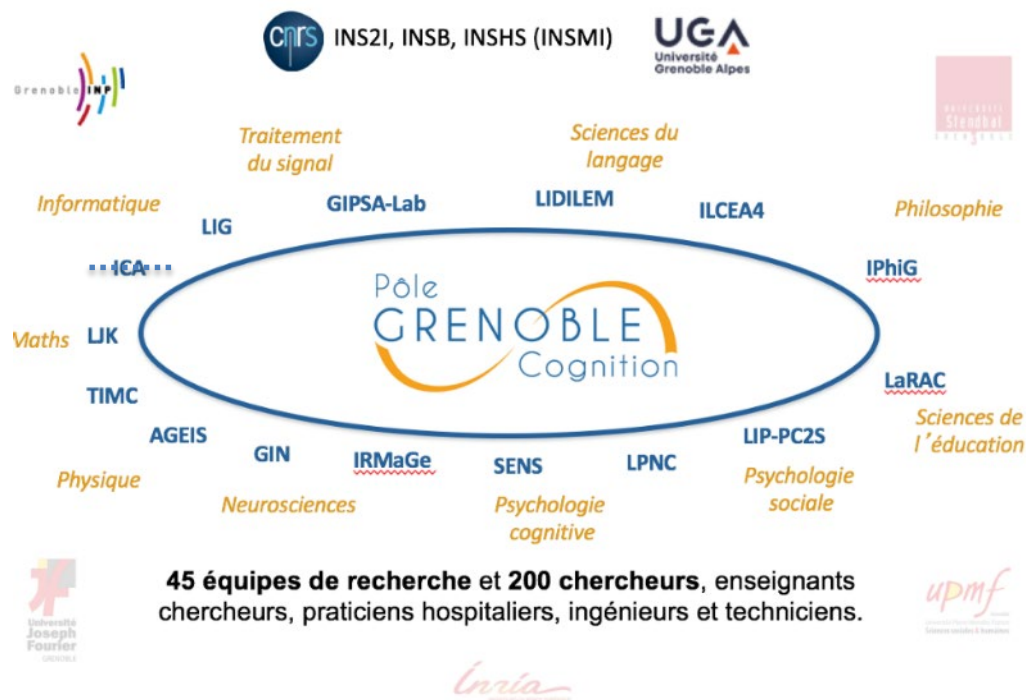
Thématique « Cognition »

- Etudier le **fonctionnement de la capacité des systèmes vivants** à communiquer, percevoir et interagir avec leur environnement
- Proposer et mettre en œuvre des outils, des systèmes et des artefacts permettant d'**augmenter les capacités d'interaction ou de pallier de possibles déficits**
- Fortement **interdisciplinaire** entre MSTIC, CBS et SHS

Pôle Grenoble Cognition (PGC) : créé en 2009 comme **SFR UJF/INP/UPMF/Stendhal** (avec soutien INRIA) et comme **FR CNRS (INS2I/INSB/INSHS)** pour développer les recherches en sciences cognitives sur le site grenoblois

Fonctionnement (en moyenne sur 13 ans)

- **Direction + bureau** (~10 permanents)
- **DU** des 14 unités constituantes
 - valident les décisions importantes
- **Dotation** CNRS, UGA, G-INP (~60k€/an)
- **Dépenses** (dont appels à projets) :
 - 85% : Projets collaboratifs
 - 7% : Manifestations scientifiques
 - 4% : Formation, valorisation, éthique
 - 4% : Fonctionnement, site web



2. Activités et résultats sur la période 2010-2022

Appels à projet : 15 à 20 projets par an (1 à 5 k€), >150 permanents impliqués


- Multi-laboratoires, souvent multi-pôles (SHS, CBS, MSTIC)
- Financement de >150 **stages de M2**, frais pour **expérimentation**, missions, workshops

Groupes de travail et journées annuelles (80 participants en moyenne, 1^{ère} en 2010 → 12^{ème} en 2022)

- **Présentations** des projets financés (par les collègues, doctorants et stagiaires)
- **Diffusion et formation** dans la communauté (e.g., éthique, présentation des projets de site)
- **Ateliers** thématiques, catalogage et effort de mutualisation des **plateformes** expérimentales

Participation au montage de structures et projets d'envergure

- CERNI, désormais **Comité d'Éthique pour la Recherche, Grenoble Alpes (CERGA)**
 - Hébergement des pages web et formulaires sur le site web du PGC (>40 projets évalués par an)
- Tremplin Carnot Cognition, désormais **Institut Carnot Cognition** (consortium de 14 labos en France)
- IdEx **CDP NeuroCog**, IdEx **CDT CerCog@UGA**, puis **LabEx Neurosciences & Cognition (CerCog)**
- Interface intelligence artificielle et naturelle dans **Multidisciplinary Institute in Artificial Int. (MIAI)**



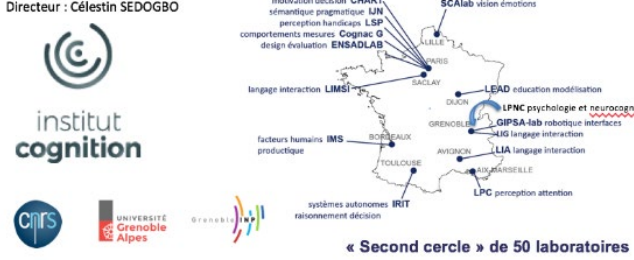
Institut COGNITION Tremplin Carnot
Guichet unique pour offrir des solutions aux entreprises

Labellisation : Juillet 2016
Démarrage : Janvier 2017
Directeur : Célestin SEDOGBO

Consortium de 14 laboratoires

- motivation décision CHART
- sémantique pragmatique LSP
- perception handicaps LSP
- comportements mesures Cognac G
- design évaluation ENSADLAB
- langage interaction LIMS1
- facteurs humains IMS
- productique
- SCAlab vision émotions
- LEAD éducation modélisation
- LPNC psychologie et neurocognition
- GIPSA-lab robotique interfaces
- LIG langage interaction
- LIA langage interaction
- LPC perception attention
- systèmes autonomes IRIT
- raisonnement décision

« Second cercle » de 50 laboratoires



NeuroCoG
Univ. Grenoble Alpes



NeuroCoG Univ. Grenoble Alpes
Du neurone à la cognition sociale à Grenoble

Frédéric Saudou, Monica Baciu
Elena Moro, Jean-Luc Schwartz, Marilyn Vartard



MIAI

L'Intelligence Naturelle au cœur des enjeux de l'Intelligence Artificielle

Les axes du site grenoblois
Vendredi 13 juillet 2018

WORKSHOP

NeuroCoG
Univ. Grenoble Alpes



3. Démarche de clôture de la SFR

2019-2020 : Travail de restructuration sur le site + échanges avec les tutelles

- 04/2019 : Elargissement / renouvellement du bureau + direction → rapprochement de CerCog
- 05/2019 : Bilan/projet HCERES avec explicitation du soutien et intégration à CerCog → validation DUs
- 06/2019 : Echanges avec tutelles (VP UGA + Grenoble-INP + DAS INS2I CNRS) → restructuration via IdEx
- 03/2020 : Evaluation puis retour de l'évaluation HCERES → soutien de la trajectoire proposée
- 06/2020 : Audition CR CAc UGA pour changement de direction + stratégie d'intégration → validation
- 09/2020 : Entretien DAS INS2I CNRS → soutien pour 2 ans, difficulté de couplage FR CNRS + projet IdEx
- 09/2020 : Discussions pour intégration PGC au sein du projet CerCog → implication dans le CoPil + CoSci
- 11/2020 : Audition CS G-INP pour changement de direction + stratégie d'intégration → validation

2021-2022 : Implication sur CerCog et processus de clôture du PGC

- 01/2021 : Echanges DAS INS2I/INSB/INSHS sur l'articulation PGC & CerCog + structuration potentielle
- 05/2021 : Processus de rédaction du projet CDT CerCog → périmètre + axe cognition + volet animation
- 03/2022 : Validation en bureau du PGC de la fermeture → satisfaction des garanties et de la démarche
- 06/2022 : Financement du projet IdEx CDT CerCog → couvre le périmètre avec MIAI et autres structures
- 07/2022 : Journée annuelle du PGC → acter fermeture + échanges avec communauté sur relai de CerCog
- 07/2022 : Non-renouvellement des demandes de financement PGC → acte l'arrêt des activités fin 2022
- 09/2022 : Implication effective de membres PGC comme représentants de l'axe Cognition de CerCog
- 10/2022 : Processus de rédaction du projet de LabEx CerCog → renfort activités cognition + animation
- 11/2022 : Finalisation du budget et appels PGC + lancement de l'appel Amorçage CerCog
- 12/2022 : Garantie du maintien à court terme du support au site web (dont hébergement CERGA)

2023 : Fermeture effective

- 01/2023 : Officialisation de la fermeture du PGC auprès de l'UGA

5. Synthèse

Processus de clôture et basculement vers CerCog

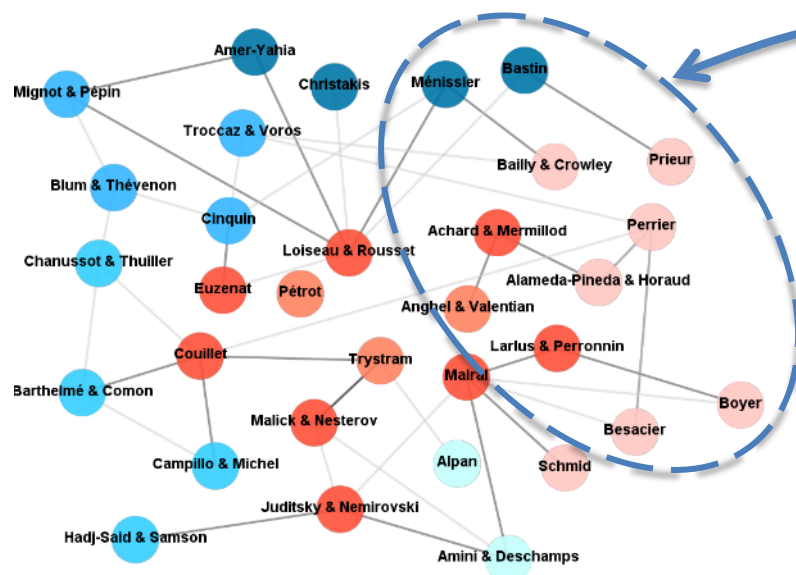
- Engagé depuis 2019, validé en bureau puis avec communauté, et acté dans communication depuis 2021

Maintien des activités et de la communauté à travers CerCog (projets IdEx CDT et LabEx)

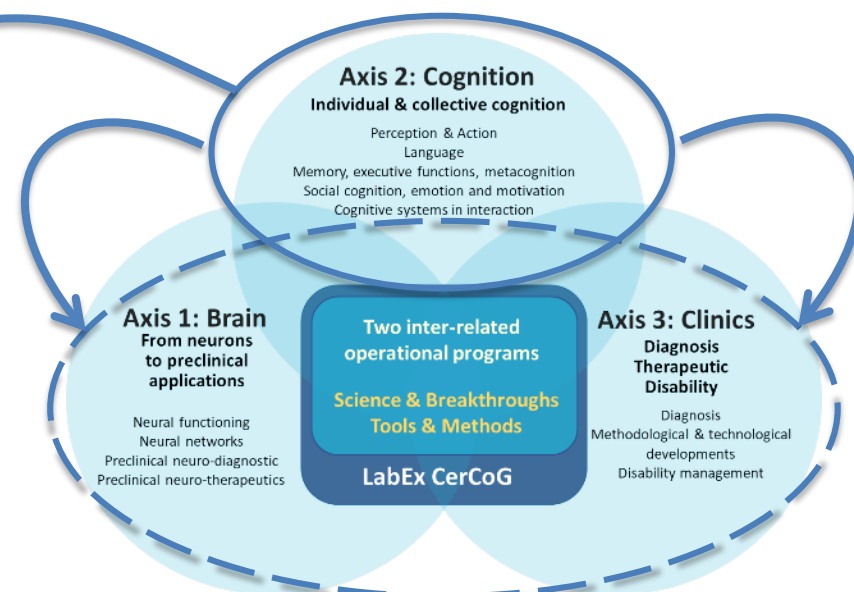
- Couverture : travail **transversal** et **interfaces entre disciplines** concernées par les sciences cognitives
- Dynamiser / structurer : fonctionnement agile avec financement de **petits projets collaboratifs**
- Transition fluide et **implication dans le montage et le fonctionnement de CerCog**
- **Extension des pratiques** à une communauté plus large (axe Cerveau et axe Clinique de CerCog)

Risques et perspectives pour le site grenoblois

- **Eclatement** des liens tissés pendant des années au sein du PGC dans des structures plus larges
 - Aux représentants de l'axe Cognition de veiller au maintien et évolution positive
- **Non pérennité** de la communauté et des activités construites pendant >12 ans
 - LabEx CerCog qui devrait garantir la pérennité à moyen terme + potentiel soutien via FR CNRS



Chaires **MIAI** (lien intelligence artificielle et naturelle)



CDT → LabEx **CerCog** (axe centré sur la cognition)