



Direction générale des services
Direction des affaires juridiques et institutionnelles

Extrait des délibérations
du Conseil d'Administration de l'Université Grenoble Alpes
Séance du lundi 11 octobre 2021

N°02 – D. 11.10.2021

L'an deux mil vingt-et-un, le onze octobre à neuf heures, le conseil d'administration de l'Université Grenoble Alpes était rassemblé en séance plénière sous la présidence de Monsieur LAKHNECH Yassine, président.

Point à l'ordre du jour :

3.1. Trajectoire financière

Membres présents : LAKHNECH Yassine, BERRUT Catherine, MERMILLOD Martial, SCOLAN Virginie, PERSICO Simon, BERZIN Corinne, SCHWARTZ Jean-Luc, LAMBLIN Jacob, LE ROY Anne, ADAM Véronique, VINCENT Thierry, DEVILLERS Thibaut, RIFFARD Coline, FORESTIER Gérard, CHALON Nathalie, BORRAS Isabelle, MICHEL Mickaël, OUDART Martin, COURTOIS Nathanaël, SION Mathis, KELLOUAI Wanda, VAN DER BEEK Cornelis, CORVAISIER Benedicte, DESPREZ Frédéric, FEIGE Jean-Jacques, SIMIAND Marie-Christine.

Membres représentés : **Membres représentés :** MERLE Elsa (donne procuration MERMILLOD Martial), BARBIER Emmanuel (donne procuration à BERZIN Corinne), LETUE Frédérique (donne procuration à LAMBLIN Jacob), SCOTTO D'ARDINO Laurent (donne procuration à LE ROY Anne), BESSIERES Bernard (donne procuration à ADAM Véronique), TERRIER Laurent (donne procuration à Wanda KELLOUAI), DAVAI Camille (donne procuration à Nathanaël COURTOIS), NEUDER Yannick (donne procuration à Yassine LAKHNECH), PUGEAT Véronique (donne procuration à SCOLAN Virginie), SAMSON Yves (donne procuration à DESPREZ Frédéric), BOLF Edith (donne procuration à BORRAS Isabelle), DAUGUET Pascale (donne procuration à BERRUT Catherine).

Membres absents ou excusés : tous les autres membres.

La présente délibération peut faire l'objet d'un recours devant le Tribunal Administratif dans un délai de deux mois à compter de sa publication.

Considérant la proposition de trajectoire financière de l'UGA annexe ;

Il est proposé au conseil d'administration d'approuver la trajectoire financière pour l'UGA.

Le résultat du vote est le suivant :

Membres en exercice	42
Membres présents	26
Membres représentés	12
Nombre de votants	38
Voix favorables	21
Voix défavorables	9
Abstentions	8

Après en avoir délibéré le conseil d'administration approuve à la majorité de ses membres présents et représentés la trajectoire financière de l'UGA.

Publié le : 18/10/2021
Transmis au Rectorat le : 18/10/2021

Fait à Saint-Martin-d'Hères, le 11 octobre 2021

Pour le Président et par délégation

Le Directeur général des services,
Jérôme PARET

Pour le Président
et par délégation
Le Directeur général des services
Jérôme PARET

La présente délibération peut faire l'objet d'un recours devant le Tribunal Administratif dans un délai de deux mois à compter de sa publication.



Direction générale des services
Direction des affaires juridiques et institutionnelles

Extrait des délibérations
du Conseil d'Administration de l'Université Grenoble Alpes
Séance du lundi 11 octobre 2021

N°03 – D. 11.10.2021

L'an deux mil vingt-et-un, le onze octobre à neuf heures, le conseil d'administration de l'Université Grenoble Alpes était rassemblé en séance plénière sous la présidence de Monsieur LAKHNECH Yassine, président.

Point à l'ordre du jour :

3.3. Schéma Directeur de la Vie Etudiante (SDVE)

Membres présents : LAKHNECH Yassine, BERRUT Catherine, MERMILLOD Martial, SCOLAN Virginie, PERSICO Simon, BERZIN Corinne, SCHWARTZ Jean-Luc, LAMBLIN Jacob, LE ROY Anne, ADAM Véronique, VINCENT Thierry, DEVILLERS Thibaut, RIFFARD Coline, FORESTIER Gérard, CHALON Nathalie, BORRAS Isabelle, MICHEL Mickaël, OUDART Martin, COURTOIS Nathanaël, SION Mathis, KELLOUAI Wanda, VAN DER BEEK Cornelis, CORVAISIER Benedicte, DESPREZ Frédéric, FEIGE Jean-Jacques, SIMIAND Marie-Christine.

Membres représentés : **Membres représentés :** MERLE Elsa (donne procuration MERMILLOD Martial), BARBIER Emmanuel (donne procuration à BERZIN Corinne), LETUE Frédérique (donne procuration à LAMBLIN Jacob), SCOTTO D'ARDINO Laurent (donne procuration à LE ROY Anne), BESSIERES Bernard (donne procuration à ADAM Véronique), TERRIER Laurent (donne procuration à Wanda KELLOUAI), DAVAI Camille (donne procuration à Nathanaël COURTOIS), NEUDER Yannick (donne procuration à Yassine LAKHNECH), PUGEAT Véronique (donne procuration à SCOLAN Virginie), SAMSON Yves (donne procuration à DESPREZ Frédéric), BOLF Edith (donne procuration à BORRAS Isabelle), DAUGUET Pascale (donne procuration à BERRUT Catherine).

Membres absents ou excusés : tous les autres membres.

La présente délibération peut faire l'objet d'un recours devant le Tribunal Administratif dans un délai de deux mois à compter de sa publication.

Considérant le Schéma Directeur de la Vie Etudiante (SDVE) en annexe,

Il est proposé au conseil d'administration d'approuver le Schéma Directeur de la Vie Etudiante (SDVE).

Le résultat du vote est le suivant :

Membres en exercice	42
Membres présents	26
Membres représentés	12
Nombre de votants	38
Voix favorables	29
Voix défavorables	0
Abstentions	9

Après en avoir délibéré le conseil d'administration approuve à la majorité de ses membres présents et représentés le Schéma Directeur de la Vie Etudiante.

Publié le : 18/10/2021

Transmis au Rectorat le : 18/10/2021

Fait à Saint-Martin-d'Hères, le 11 octobre 2021

Pour le Président et par délégation

Le Directeur général des services,
Jérôme PARET

Pour le Président
et par délégation
—
Le Directeur général des services
Jérôme PARET

La présente délibération peut faire l'objet d'un recours devant le Tribunal Administratif dans un délai de deux mois à compter de sa publication.



**Point 3 – Points
stratégiques**
**Point 3.1 – Trajectoire
financière**

Orientations pour l'UGA

- Consolider la construction de l'UGA et affirmer son identité
 - **Poursuivre la construction et la consolidation des composantes académiques**
 - Intégration de Grenoble IAE et Polytech' Grenoble à Grenoble INP Institut d'Ingénierie et de Management – UGA
 - Installation des composantes sans personnalité morale : École Universitaire de Technologie (EUT), Faculté Humanités, Santé, Sports, Sociétés (H3S) et Faculté des Sciences
 - Soutien à la mise en place des Unités de service
- Maintenir une politique ressources-humaines ambitieuse
 - **Accueillir et accompagner, former les personnels**
 - **Rémunérer (régimes indemnitaires, repyramidage, promotions, PEDR...)**
- Se développer
 - **Soutenir le développement de nos missions fondamentales (formation, recherche, vie étudiante)**
 - IDEX pérennisé, Graduate School, IDÉES, PIA4 dont PEPR, ExcellencES,...
 - **Inscrire toutes nos activités dans le cadre des objectifs de développement durable**

Trajectoire résultant d'un processus de concertation et d'ajustement

- Réflexions initiées dès septembre 2020
- Nombreux échanges avec
 - Les directeurs de composante,
 - Les directeurs de labo,
 - La commission budget,
 - Le comité technique,
 - La commission permanente,
 - Le conseil d'administration,
 - Les IGESR,
 - Le ministère
 -

Principes

- S'inscrire dans une trajectoire
 - Pluriannuelle (horizon 2028)
 - Durablement saine
 - Permettant des ajustements
- Répartir de façon équilibrée et équitable les efforts qui sont portés par tous
- Gérer les emplois
 - En évitant au maximum la diminution des emplois
 - Utiliser au mieux tous les financements
 - Maximiser les économies sur le fonctionnement
 - Construire une politique responsable pluriannuelle de recrutement (avec un rééquilibrage des composantes)

Trajectoire soumise au vote : 10% de gel BIATS - différé BIATS 2 ans – différé E-EC 2 ans

Année	GEL (% de la campagne)	BIATS	Ajustement des campagnes							Moyenne
			2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	
Durée		E-EC	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
2 ans	DIFFERE (% de la campagne résiduelle)	BIATS	90%	50%	90%	90%	90%	90%	90%	84%
2 ans		E-EC	90%	50%	90%	90%	90%	90%	90%	84%

Sur la période	
Nombre	
45	45
0	
98	211
113	

*hors PRE
2017-20

Année	Impact sur le résultat							
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Résultat avant correction		-9 984 k€	-13 841 k€	-15 272 k€	-16 972 k€	-18 227 k€	-19 585 k€	-21 174 k€
Amélioration en fonctionnement		6 474 k€	6 785 k€	6 946 k€				
Économie en masse salariale		3 478 k€	6 174 k€	8 185 k€	9 932 k€	12 249 k€	13 225 k€	13 718 k€
Résultat net	-2 000 k€	-32 k€	-882 k€	-141 k€	-95 k€	968 k€	586 k€	-510 k€
FDR en nb de jours	36	36	35	35	35	36	36	36

	Taux de contractuels		
	En 2021	en 2028	Variation
BIATS	29,6%	34,3%	4,7%
EC	18,0%	22,4%	4,5%
Total	23,6%	28,2%	4,5%

Année	Nombre de postes en campagne								
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Moyenne
Potentiel	109	120	107	129	126	137	127	119	122
Poste BIATS	42	21	27	60	34	58	61	58	43
Postes E-EC	23	29	23	54	29	66	58	71	40
Total des postes	65	50	50	114	62	123	119	129	84

Un plan d'actions et son suivi

- Plus largement un plan d'actions en 3 volets
 - Pilotage
 - Organisationnel
 - Financier
- Mise en place d'un comité de suivi sous la forme de la commission budget élargie aux directeurs de CSPM, à un directeur de composante élémentaire hors CSPM, à 3 directeurs de laboratoire, à 3 directeurs administratifs de composante et à 2 directeurs généraux délégués.
- Construction de tableaux de bord :
 - de suivi infra-annuel de la trajectoire (exécution financière fonctionnement et masse salariale) ;
 - de projection pluriannuelle de l'impact sur la trajectoire des décisions politiques et mesures à impact financier.

Pour info avis du CT

- Réuni le 14 septembre 2021
- 5 abstentions
- 5 voix défavorables